

Deux questions ont été soumises aux participants de la première soirée du Consortium Vaudois :

Quels sont les enjeux et la plus-value de la collaboration HESAV/ FHV ?

Quelles innovations ou projets co-construire pour renforcer notre impact collectif ?

Plus-value

Le consortium joue un rôle fondamental en tant que **catalyseur d'idées** et **facilitateur de collaborations interinstitutionnelles**. Sa véritable plus-value réside dans sa capacité à **accompagner la maturation des projets**, en transformant une thématique en un **projet concret, co-développé, utile, contextualisé et rigoureux**.

À travers des échanges structurés entre **cliniciens de terrain** et **enseignants/chercheurs**, les projets bénéficient d'un processus de **raffinage**, où se croisent, **l'expertise clinique** et les **enjeux de terrain** d'un côté, **les compétences méthodologiques et théorique** de l'autre.

Cette complémentarité des savoirs, ancrée dans un cadre de respect mutuel des compétences de chacun, permet non seulement de faire émerger des projets innovants et pertinents, mais aussi de garantir leur **ancrage pratique** et leur **solidité scientifique**. Le consortium doit offrir un **espace de dialogue structurant** pour faire évoluer les idées vers des réalisations concrètes, en cohérence avec les orientations stratégiques des établissements partenaires.

Enjeux

Un enjeu central de la collaboration est de faire vivre un **cycle du savoir complet**. Il ne s'agit pas uniquement de produire de la recherche, mais de veiller à ce que les résultats reviennent enrichir la pratique, dans une boucle vertueuse. Cela suppose de prendre le **temps nécessaire pour le retour sur expérience**, afin de **pérenniser les projets, maintenir la confiance entre les partenaires et garantir des bénéfices durables sur le terrain**.

Les projets du consortium doivent offrir une plus-value à l'ensemble des parties prenantes. Cette réussite repose sur un esprit de collaboration équitable et gagnant-gagnant, qui favorise une dynamique de co-construction. Chaque acteur contribue avec ses idées, compétences et perspectives, et il est essentiel de valoriser cette complémentarité en tenant compte des forces de chacun. Un incitatif commun pourrait résider dans la possibilité de publier des articles issus des travaux menés conjointement.

Moyens à mettre en place

Pour donner corps au consortium, plusieurs leviers opérationnels peuvent être activés afin de faciliter l'émergence, la structuration et la valorisation des projets interinstitutionnels.

- **Clarifier le processus de validation et de lancement des projets**, afin d'assurer la transparence, la cohérence et l'efficacité des initiatives portées par le consortium.
- **Désigner une porte d'entrée dans chaque institution**, sous la forme d'une **personne de référence, connue et de confiance**, facilitant les mises en lien et l'orientation des projets. Le fait de s'adresser à une personne reconnue dans l'institution crée un climat de sécurité, de légitimité et favorise l'entrée en relation.
- **Veiller à l'alignement des projets avec les orientations stratégiques des institutions**, afin de renforcer leur légitimité, leur pertinence et leur capacité à être soutenus.

- **Élaborer un code éthique de collaboration** afin de soigner la relation entre les collaborateurs, posant les bases d'une relation respectueuse et valorisant la complémentarité des parties prenantes.
- **Organiser des rencontres interinstitutionnelles sous forme de demi-journées ou soirées scientifiques**, essentielles pour faire émerger les idées et consolider les liens entre partenaires. Elles pourraient intégrer une conférence thématique, mais surtout des **moments d'échange, de mise en lien et de co-construction** autour d'intérêts partagés. Ces temps peuvent prendre des formes variées, telles que des « *world apéritifs* », des « **speed dating** » ou « **Tinder du consortium** », afin de **favoriser la connexion entre les collaborateurs**.
- **Mettre en place une newsletter/communication**, en alternance avec une soirée scientifique, pour rythmer la communication et entretenir la dynamique. La newsletter aurait également pour vocation de visibiliser et valoriser les accomplissements des équipes de projet du consortium. Pour la FHV, elle pourrait s'intégrer au journal du domaine des soins.
- **Valoriser les projets par des publications et/ ou des présentations lors de congrès**, afin de renforcer la diffusion des résultats et la visibilité du consortium.

Processus débouchant des travaux : *En cours de validation*

Le processus de prise de contact se baserait sur **trois portes d'entrée complémentaires** pour faciliter la mise en relation entre partenaires. Les parties prenantes clés sont côté HESAV, les **enseignant·e·s, chercheur·e·s et le/la doyen·ne**. et, côté FHV, les **clinicien·enne·s adjoint·e·s à la direction des soins et les directions des soins (DSO)**.

- Les **séances de réseau clinique FHV**, qui permettent de faire remonter les besoins du terrain et lors desquels des professeurs HESAV pourraient présenter leurs travaux.
- Une **hotline**, incarnée par un interlocuteur de contact dans chaque institution membre soit la FHV et HESAV, facilitant l'orientation rapide des porteurs d'idées vers les bons partenaires.
- Une **soirée annuelle du consortium**, conçue comme un espace privilégié de rencontres, de mise en lien et de partage d'idées. Ce moment valorise la dynamique de collaboration, renforce la confiance entre acteurs et installe un cadre propice à l'émergence de projets.

Le processus de mise en œuvre permettant d'obtenir le « tampon consortium », attestant que le projet est porté conjointement, stratégiquement soutenu, et s'inscrit pleinement dans les objectifs partagés du partenariat HESAV-FHV serait :

Temporalité	Action
1	Émergence de l'idée et mise en relation des acteurs
2	Confirmation de l'alignement stratégique
3	Validation des ressources nécessaires
4	Projet
5	Publication et valorisation



Avantages du tampon consortium

Le Consortium Vaudois enrichi les canaux de communication entre les institutions membres et favorise la construction de projets rigoureux, issus d'un processus de validation clair. De plus, il améliore la visibilité des projets réalisés à travers différents canaux.